

创新中欧班列运营组织新模式

——建设丝路商贸物流集散中心和综合物流枢纽

开行中欧班列（长安号）国际货运班列，是陕西落实共建“丝绸之路经济带”战略构想，打造“丝绸之路经济带”新起点的重要抓手。中欧班列（长安号）国际货运班列以物流带动信息流、资金流，促进产业优化布局，使西安成为欧洲和中亚进入中国市场的出入口和集散地，成为国家向西开放的重要商贸物流集散中心和综合物流枢纽。

一、创新中欧班列运营组织新模式背景

国家主席习近平在出席推进“一带一路”建设工作5周年座谈会上强调在保持健康良性发展势头的基础上，推动共建“一带一路”向高质量发展转变。作为我国唯一获得国际、国内双代码的中国首个内陆港——西安港，将以高质量发展引领中欧班列“长安号”运营，发挥承东启西的“门户+枢纽+流动”的优势，推进与丝路沿线务实合作，加速陕西内陆走向开放前沿！

2018年全年中欧班列“长安号”共开行1235列，重载率、货运量和实载开行量均位居全国第一。自2013年底“长安号”开通运行以来，目的地从中亚地区延伸到欧洲腹地，贸易货物品种从单一变得丰富多元，班列数量飞速增长……一系列变化的背后，反映出在“一带一路”倡议下，西安与沿线国家之间政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通的“五通”已取得明显成效。

以前内陆地区企业出口很不方便，通过中欧班列（长安号）极大地促进了内陆地区与欧洲和亚洲其他沿线国家的交流合作，提升了自贸区整体的外贸水平。中欧班列（长安号）国际货运班列以物流带动信息流、资金流，促进产业优化布局，使西安成为欧洲和中亚进入中国市场的出入口和集散地，使西安成为国家向西开放的重要商贸物流集散中心和综合物流枢纽平台。西

安国际港务区作为中欧班列（长安号）的主要运营地亦成为“一带一路”国际中转内陆枢纽港，云集全球商品，重现“万国通商”盛景，为陕西、西安建设“丝绸之路经济带”新起点提供重要支撑。



“长安号”中欧班列高质量运营，大西安打造“一带一路”新起点

二、创新中欧班列运营组织新模式主要做法及成效

（一）主要做法

2018年以来，西安国际港务区坚决贯彻省、市赋予的中欧班列（长安号）国际货运班列开行的光荣使命，在海关、铁路、口岸等相关部门的通力配合下，创新组织运营模式，采取“政府主导，市场化运营”的模式，取得了上半年班列开行总量、重载率、货运量、单月开行量共四项指标全国第一的骄人成绩。

1. 争取各相关部门大力支持

今年以来，国际港务区主要领导多次带队赴国家铁路总公司、中铁集装箱运输有限责任公司、西安海关及省市各相关部门协调对接，得到了各部门的大力支持。一是省市各相关部门通力配合，为中欧班列（长安号）平稳运行营造了良好的政策环境，提供了班列所需的资金保障。二是中铁西安局集团公司优先确保中欧班列（长安号）车板供给，并给予中欧班列（长安号）运费与装卸费下浮政策。三是西安海关不断完善监管作业设备，创新“舱单归并”等申报模式，切实提升了西安港口岸通关效率。四是西安铁路集装箱中心站全体员工加班加点，全力保障班列货物正常周转，并积极优化场站作业流程，提高场站作业效率，为中欧班列（长安号）缓堵保畅创造有利条件。

2. 科学的运营组织模式

在充分调研成都、重庆、郑州、武汉等地中欧班列运营组织模式的基础上，国际港务区创新提出了“广泛对接市场，一企一线运营”的思路，与市场上有能力的物流企业合作运营中欧班列（长安号）线路，形成了以招商局新丝路公司、西安陆港多式联运公司、西安陆港大陆桥公司共同作为运营平台公司的多平台运营组织模式。该模式通过引入市场主体，充分调动企业积极性，进一步激活市场资源，为中欧班列（长安号）高频次常态化运行提供可靠的货源保障，为班列运营注入新鲜活力。

3. 高位推进，强化各级管理

为保障中欧班列（长安号）正常运行，国际港务区组织西安海关、中心站、中铁联合国际集装箱有限公司以及各运营平台公司建立班列协调例会制度，不断强化日常管理，每天总结班列开行情况，并对第二天开行工作进行安排部署。同时，省市区各级领导高度关注中欧班列（长安号）运行动态，不遗余力协调各方解决班列运行过程中存在的问题。

4. 运营平台公司通力合作

三家运营平台公司除了承担各自承包线路的运营组织工作外，仍积极开发市场，组织其他线路的货源上列，形成了相互配合、通力合作的良性发展局面。招商局新丝路公司与西安陆港大陆桥公司利用西安陆港多式联运公司平台，协助组织中亚出口货源上列，减轻了中亚货源的组织压力，共同促进中亚班列加密开行。

5. 开辟中欧班列（长安号）接驳线路

为提升西安港集疏体系通过能力，加快中欧班列（长安号）货源集散分拨效率，国际港务区以内贸五定班列的形式，开行了中欧班列（长安号）接驳班列，有效促进了货源的快速聚集与分拨。截至7月底，西安—青岛五定班列已实现往返双向常态化运行，下一步还将探索开行西安至连云港、宁波、义乌、深圳等货源地或沿海港口的内贸五定班列，实现全国主要货源地的全覆盖，构建四通八达的中欧班列（长安号）集散网络。

6. 不断完善场站作业设施

随着中欧班列（长安号）开行量的增长，集装箱大量到发对现有铁路场站造成较大的作业压力。为此，国际港务区加快完善铁路场站作业设施，确保中欧班列（长安号）平稳运行。一是协调中铁集装箱运输有限责任公司加快西安铁路集装箱中心站二线束建设，增强中心站装卸作业能力。二是启动西安港铁路口岸设施提升工程，拟投资2700万元左右，为西安铁路集装箱中

中心站硬化集装箱堆场 20000 平方米,购置集装箱称重设备,建成后将提升中心站作业效率 10%—15%,并可缓解大风影响问题。三是密切配合中铁西安局集团公司,加快推进新筑铁路综合物流中心项目建设,完成项目用地征迁、用地批复及周边市政配套等工作,该项目预计今年 11 月底竣工并投入运营。除此之外,国际港务区建成并运营西安港进境粮食指定口岸、西安港进口肉类指定口岸以及西安港整车进口口岸,促进了“长安号+口岸”业务开展,为小麦、绿豆、整车的常态化进口奠定基础。

7. 创新中欧班列(长安号)班列产品

在当前全国各中欧班列激烈竞争的环境下,国际港务区通过深入挖掘潜在货源,不断创新班列产品,使中欧班列(长安号)永葆市场活力。一是升级班列货源结构,依托西安港整车进口口岸,实现中欧班列(长安号)汽车进出口业务零的突破。二是不断开辟新的运行线路,今年成功开行西安至伊朗(阿富汗)、白俄罗斯以及根特等全新线路,截至 7 月底,中欧班列(长安号)运行干线已达 9 条。三是创新中亚班列“集装箱+整车”混编运输模式,吸引全国散货货源聚集,为承载非适箱货源创造有利条件。

(二) 主要成效

1. 年度开行总量位居全国第一

1—6 月份,中欧班列(长安号)共开行 545 列,全年开行总量位居全国第一(成都 510 列、重庆 397 列、郑州 288 列)。其中中欧方向开行 293 列(去 121 列,回程 172 列),中亚方向开行 252 列(去 207 列,回程 45 列)。

2. 重载率位居全国第一

1—6 月份,中欧班列(长安号)重载率高达 99.9%,成都重载率 69%、重庆重载率 79%、郑州重载率 82%。

3. 单月开行量连续 4 个月位居全国第一

今年 6 月份,单月开行 139 列,单月开行量排名全国第一(成都 94 列、重庆 93 列、郑州 76 列)。3 月份,中欧班列(长安号)单月开行 82 列,单月开行量超越成都排名全国第一(成都 77 列、重庆 62 列、郑州 49 列);4 月份,单月开行 108 列,单月开行量与成都并列全国第一(成都 108 列、重庆 58 列、郑州 48 列);5 月份,单月开行 116 列,单月开行量排名全国第一(成都 88 列、重庆 73 列、郑州 35 列)。

4. 货运量位居全国第一

1—6 月份,中欧班列(长安号)运送货物总重达 57.06 万吨,位居全国第一(成都约 52.79 万吨、重庆约 47.04 万吨、郑州约 35.42 万吨)。

三、创新中欧班列运营组织新模式政策启示

2018年年初，西安市就定下了中欧班列“长安号”全年开行破千列的“小目标”，为实现这一开行目标，西安国际港务区在充分调研国内其他班列运营组织模式的基础上，创新实施了中欧班列“长安号”全面对接市场，“一企一线”的运营组织模式。坚持以“我”为主，同时与“巨人”联手，通过引入招商局集团等强有力的市场主体，充分发挥市场作用，激活了市场资源，极大地丰富和带动了货源组织形式，打造了以政府主导、市场化运作的全新、高效、公平、透明的多平台运营模式，形成了“九牛爬坡，各自出力”的良好运营局面，为中欧班列“长安号”实现跨越式发展奠定了坚实基础。

四、创新中欧班列运营组织新模式下一步工作思路

中欧班列（长安号）仅半年时间便连创四个第一，各项指标名列全国前茅，得益于省、市主要领导的齐抓共管，得益于省、市各相关部门的鼎力支持。下一步我们将做好以下三方面工作，确保中欧班列（长安号）稳居全国前列。

一是持续用力加大班列开行的组织和保障。下一步我们将持续优化线路、完善设施、强化服务、提高效率，再接再厉，做到效率最高、服务最优、速度最快、运量最大、线路最全、开列最多，真正使西安港成为内陆第一大港，使中欧班列（长安号）成为陕西、西安践行国家“一带一路”倡议的“金名片”。

二是加大西安港铁路基础设施建设和信息化提升工作。国际港务区已于2018年6月1日启动西安港铁路口岸设施提升工程，总投资2700万元左右，为西安铁路集装箱中心站硬化集装箱堆场20000平方米，购置集装箱称重设备，建成后将提升中心站作业效率10%—15%，可缓解大风影响问题，目前已建成投运。同时，投资280万元对现有西安铁路集装箱中心站进行信息化改造，推动海关和铁路信息联动，提升班列组织效率。启动金关二期建设，提高企业报关、通关的效率。

三是主动走出去承揽货源，积极推进与宁波、义乌、上海等地的合作。中欧班列（长安号）班列的货源一大部分来自江浙地区，下半年要在与青岛港合作的基础上主动加强与宁波港的战略合作，拓展西安海铁联运和中欧班列（长安号）集货线路。同时，主动与“义新欧”展开合作，将义乌的部分

中亚地区货物通过班列分拨到西安通过中欧班列（长安号）发送。

【实践者说】

西安国际陆港投资发展集团总经理助理翟若鹏表示：“我们通过运贸结合的形式来支持‘长安号’国际货运班列的开行，通过我们下属的贸易和电商板块，对‘长安号’积极进行补仓和补货，以此实现每个班列的重载。我们 also 为企业在供应链金融方面保驾护航。集团通过保理担保的形式，为企业提供资金支持，并且通过与各类保险公司建立合作关系，在全国首推‘中欧班列延误险’，给企业吃上了‘定心丸’。”

西安国际港务区管委会主任孙艺民表示：“2019年，中欧班列‘长安号’运营将继续坚持高质量发展 and 市场化运营，加快开行城际班列，将西安打造成全国中欧班列的集结中心，加快物流信息化建设，进一步提升运营和服务效率，同时充分发挥陕西自贸区的政策优势，优化提升营商环境，带动贸易高速增长，产业快速聚集，让‘长安号’成为陕西、西安招商引资的“金字招牌”，为内陆扩大开放贡献‘陆港力量’。”

【案例点评】

中欧班列（长安号）国际货运班列以物流带动信息流、资金流，促进产业优化布局，使西安成为欧洲和中亚进入中国市场的出入口和集散地，成为国家向西开放的重要商贸物流集散中心和综合物流枢纽。