

# 农业全产业链生产经营模式

——快速实现农副产品生产领域规模化、产业化、标准化

新型农业全产业链发展是我国农业由传统向现代转型、跨越刘易斯转折点后保障粮食安全、实现农业健康发展的关键，也是实施乡村振兴战略的重要支撑。建设农业全产业链生产经营模式是现代农业发展的主要方向，杨凌通过农业基地连锁化进行推广和复制，在农副产品生产领域快速实现了规模化、产业化和标准化。

## 一、农业全产业链生产经营模式的背景

20世纪90年代以来，我国农业产业化经营有了长足的发展，以农业龙头企业为主导，“公司+农户”的产业化经营模式，在帮助农民进入市场，解决农产品售卖难的问题，提升农业竞争力等方面发挥了重要作用。但从现代农业发展的要求和全球农业竞争的态势看，我国农业产业化的经营水平还远远不能适应日趋激烈的市场竞争和日趋多元的消费者需求，频繁出现的食品质量不安全事件和农产品价格大幅波动现象，很大程度上与我国的农业产业化经营体系不完善有关。因此，进一步完善我国的农业产业化经营体系，创新农业产业化经营的体制机制，具有急迫性。

杨凌自贸片区作为全国唯一的以现代农业发展为主要特色的自贸试验区，自成立以来就将自贸区建设定位为示范区“一号工程”，以农业科技创新、科技示范推广、农业国际合作为重点，以打造“一带一路”现代农业国际合作中心、建设世界知名农业科技创新示范区为目标，全力打造资源配置能力强、体制机制活、服务效能高的改革开放新高地。现如今，重点项目建设成果颇丰，制度改革创新显现成效，对外开放格局初步形成。

杨凌发展大农业全产业链带动科技示范和产业化推广，引进陕西杨凌农食互联农业基地连锁公司，依托“杨凌农科”品牌和示范基地等独特资源，

在全国建立了 2350 个、300 余万亩的生产基地，总产值达到 50 亿元，有效带动了西部及贫困地区现代农业发展。在农业全产业链生产经营模式方面，杨凌将农业生产上游的中小型农业合作社、种植大户和农业企业按照统一的农业生产标准进行管理，实现农副产品标准化加工，由标准化食材完成的营养配餐，通过餐饮门店、商超销售等渠道进入终端消费市场，打通了“全渠道销售”通道。下一步将积极建立农业产业供应链体系，提升农业生产科学水平，推进质量安全追溯，加快供应链创新与应用，促进产业组织方式、商业模式和政府治理方式创新，培育新增长点、形成新动能，在农业全产业链生产经营模式方面探索新的可复制可推广的模式。

## 二、农业全产业链生产经营模式主要做法及成效

### （一）主要做法

引进龙头企业，通过基地连锁带动农业标准化生产，形成“基地连锁 + 中央厨房 + 全渠道销售”的农业全产业链生产经营模式。“基地连锁”是将农业生产上游的中小型农业合作社、种植大户和农业企业按照不同产地、不同种类进行划分，并按照统一的农业生产标准进行管理，形成农业基地联合体。主要解决目前农业领域因组织模式落后造成的产业效益低、农产品标准化程度低等造成的产销信息不对称问题；以“中央厨房”为核心实现农副产品标准化加工，将下游农副产品的加工延伸到上游的农业种养殖，根据加工量采购农产品从而形成订单农业；在下游由标准化食材完成的营养配餐，通过餐饮门店、商超销售等渠道进入终端消费市场，打通“全渠道销售”通道。

项目以农业基地连锁为基础，以食品安全、大众健康为诉求，以大学农业科技服务和农业金融服务为两翼，围绕订单农业生产，完成农副产品标准化流通，通过整合“大农业”“大食品”“大健康”三个关键步骤，将第一产业、第二产业、第三产业进行融合，从而解决食品安全治理中各管一摊，难以统一控制的局面，充分体现了产业链条整合在现代农业健康食品产业发展中的重要作用和重要性，实现了大农业、大食物、大健康融合发展。

### （二）主要成效

陕西杨凌农食互联农业基地连锁有限公司是实践“基地连锁 + 中央厨房 + 全渠道销售”的大农业全产业链模式的重要主体。通过这种模式，该公司已在全国 18 个省设立基地连锁分公司，建立农食互联标准食材加工集散中心 11 处，其中产地初加工分拣基地 6 个，城市中央厨房配送中心 5 个，日供

食材食品 1500 万人次以上，在全国布局的连锁基地 2197 家，基地规模 300 万亩，基地总产值将达到 50 亿元。该公司通过对农业连锁基地的标准化统一管理实现对农业上游生产进行高效管控，并进行诸如土壤修复、水肥一体化、农业物联网、农药化肥监控等技术服务及监督；通过基地规模化经营和实现机械化，有效降低基地生产成本；通过统一技术支持和统一标准，基地产品达到绿色无公害食品要求，保证消费者食品安全；此外，通过集中引入农业金融及保险服务，为基地生产提供高标准低成本资金支持，提高农业企业抗风险能力。总体而言，通过农业基地连锁化进行推广和复制，在农副产品生产领域快速实现了规模化、产业化和标准化。

### 三、农业全产业链生产经营模式政策启示

建设农业全产业链生产经营模式是现代农业发展的主要方向，杨凌在这方面进行了积极的探索。引进龙头企业，通过基地连锁带动农业标准化生产，形成“基地连锁 + 中央厨房 + 全渠道销售”的农业全产业链生产经营模式。无论从社会需求还是从企业发展规律来讲，以农业龙头企业为核心的农业产业化经营模式与机制创新对于进一步构建企业新的价值链和盈利模式、拓展农民的创业就业空间以及推进食品质量安全均具有重要意义。另外，项目通过整合“大农业”“大食品”“大健康”三个关键步骤，将第一产业、第二产业、第三产业进行融合，充分体现了产业链链条整合在现代农业健康食品产业发展中的重要作用，实现了大农业、大食物、大健康融合发展。

### 四、农业全产业链生产经营模式下一步工作思路

#### （一）进一步完善优化模式

农业基地连锁化作为一种新的模式，在具体运作模式和经营方法上需要进一步完善和优化。需要持续完善农业技术体系、打造农资农技及相关服务的供应链、提供农业增值服务等，实现三产融合发展。

#### （二）探索更好发挥杨凌农业科技优势的途径

通过政府引导，杨凌农科品牌、杨凌农业园区、杨凌农科科技服务体系已经和农食互联公司实现了融合发展。通过这个案例，我们将进一步探索通过农业基地连锁快速进行农业科技示范的新途径。

#### （三）形成新模式进行推广复制

尽快形成完善的大农业全产业链发展模式，快速推广复制。

### 【实践者说】

陕西杨凌农业高新技术产业示范区杨凌区副区长刘国栋表示：“杨凌示范区产业发展基本围绕农业全产业链展开。在农业产业方面，新中国成立60多年来，全国小麦六次更新换代，其中四次都由杨凌主导；杨凌油菜杂种优势利用更是一直领先世界。在工业方面，杨凌示范区形成了农产品深加工、生物医药、农机装备制造和饲料四条产业链。在现代服务业方面，杨凌示范区最核心的领域是农业科技成果转化应用。”

“民以食为天，食以安为先。”历来食品安全关系国计民生，是社会发展进程中的重中之重。本香集团作为农业产业化国家重点龙头企业，成立20年来，立足杨凌，在探索农业全产业链生产经营模式方面取得了显著成果。

杨凌本香农业产业集团有限公司创始人燕君芳说：“本香集团已经形成了‘饲料生产—种猪繁育—商品猪养殖—猪肉深加工’一条龙的本香生猪产业化发展模式，建成了‘从源头到终端’完整的安全猪肉产业链，构建了‘安全饲料生产、优良种猪繁育、无公害商品猪养殖、无公害猪肉加工、封闭式冷链配送、连锁专卖’的全产业链一体化经营模式，是西北地区生猪行业成功采用全产业链一体化经营模式的企业。该模式在控制疫病风险、保障产品品质、实现规模效益以及提升全产业链效率等方面有着明显的竞争优势。”本香农业产业集团在实现生猪产业化的同时，带动农民增收致富，提高农民的自我发展能力，给创业者提供发展的平台，为市场提供真正安全健康的猪肉产品，促进了涉农企业技术进步，产业健康持续发展。

杨凌自贸片区开展农业全产业链的生产经营模式已经被商务部作为自贸试验区的创新亮点对外发布，初步形成了可在全省乃至全国复制推广的“杨凌样本”。



杨凌安全农产品展销

### 【案例点评】

建设农业全产业链生产经营模式是现代农业发展的主要方向，杨凌引进龙头企业，通过基地连锁带动农业标准化生产，形成“基地连锁+中央厨房+全渠道销售”的农业全产业链生产经营模式，在农副产品生产领域快速实现了规模化、产业化和标准化。